

## OBIECTIVELE STRATEGICE, BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2024

### A. Obiective strategice și de business 2024

#### Obiectiv strategic:

Realizarea profitului pentru acționari prin creșterea cifrei de afaceri și prin eficientizare operațională.

#### Plan de acțiune:

- Îmbunătățirea, modernizarea proceselor tehnologice și a facilităților de producție în vederea creșterii continue a calitatii și fiabilității utilajelor din producția proprie.
- Menținerea și dezvoltarea portofoliului actual de produse (atât a celor din producția proprie cât și a celor aflate în distribuție), cu focus pe utilaje de înaltă performanță, în acord cu cele mai moderne tehnologii de prelucrare/cultivare a solului și întreținerea culturilor.
- Vânzarile în țară vor fi efectuate cu precădere către clientul final, continuând strategia ultimilor ani.
- Întărirea parteneriatelor externe existente (CNH industrial Austria; Stoll Germania; Bgroup Italia, OFAS spa Italia; Kayhan Ertugrul Turcia; Bondioli&Pavesi Italia; SIME Italia; COMER Industries Italia; Romsan Turcia; etc) și încheierea altora cu furnizorii externi de produse/servicii/materii prime;
- Eficientizarea/modernizarea continuă a tuturor proceselor (începând de la producție și până la vânzări).
- Acțiuni de marketing eficiente prin campanii de promovare susținute a companiei și a produselor comercializate de către aceasta. Se va continua promovarea pe toate canalele online de social-media, organizarea de acțiuni locale (demo-uri cu utilajele din portofoliu) în diverse regiuni ale țării, precum și lansarea de campanii dedicate sectorului municipal și forestier;
- Extinderea continuă a rețelei naționale de showroom-uri proprii;
- Creșterea vizibilității companiei în țară și în afara țării prin participări la târguri de profil naționale și internaționale;
- Identificarea unor parteneri/distribuitori externi în vederea desfacerii produselor proprii pe piețele internaționale.

### B. Programul de investiții

Programul de investiții prognozat a se realiza în anul 2024 este în sumă de 870,85 mii EUR pentru care se vor aloca fonduri din surse proprii, credite/leasing-uri bancare cât și finanțări nerambursabile prin programul PNRR;

Obiectivele cuprinse în Programul de investiții 2024 urmăresc:

- Retehnologizare (roboti de sudură și mașini unelte cu comandă numerică)
- Înlocuirea unor utilaje uzate fizic și moral;
- Instalatie fotovoltaică autoconsum de 0,4 MWh;
- Reabilitare/modernizare stație electrică de medie tensiune
- Dotarea cu SDV-uri necesare pentru producția proprie;

- Iniintarea unui nou showroom&magazin piese de schimb
- Inlocuirea autoturismelor uzate fizic (pentru echipa de vanzari si cea de service)
- Parc Industrial: reabilitare hala productie
- Sisteme hardware si software

### C. Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2024

Functionarea societatii in baza principiului continuitatii activitatii, armonizarea obiectivelor pe termen scurt cu obiectivele pe termen lung au determinat ca fundamentarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli – 2024 sa aiba la baza abordarea urmatoarelor ipoteze de lucru:

- tendintele manifestate in piata de masini si echipamente agricole;
- distributia produselor complementare;
- prognozele avute in vedere pentru anul 2024

INDICATORI	Estimat 2023 (milioane lei)	BVC 2024 (milioane lei)
0		
Cifra de afaceri bruta	41.60	44.79
Comisioane acordate distribuitorilor	-0.5	-0.3
<b>1.Cifra de afaceri</b>	<b>41.1</b>	<b>44.5</b>
2.Alte venituri operationale	4.9	1.9
<b>3.Cheltuieli din exploatare - total, din care:</b>	<b>-43.1</b>	<b>-43.8</b>
a)Costul aferent bunurilor vandute	-29.5	-24.3
b)Chetuieli privind utilitatile	-2.4	-1.5
c)Cheltuieli administrative si alte cheltuieli operationale	-2.8	-4.1
- cheltuieli privind prestatii externe	-2.3	-3.1
- cheltuieli taxe	-0.3	-0.2
- alte cheltuieli	-0.2	-0.8
d)Cheltuieli salarii contributii si alte cheltuieli asimilate	-7.2	-9.9
e)Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale si drepturi de utilizare	-2.4	-2.5
f)Castig din cederea imobilizarilor	0.0	0.0
g)Castiguri/pierdere din reevaluare	0.0	0.0
h)Castig/pierederi din ajustari de valoare active curente si provizioane	1.2	-1.5
<b>4.Rezultatul din exploatare</b>	<b>2.9</b>	<b>2.6</b>
5.Venituri financiare - total	0.3	0.4
6.Cheltuieli financiare - total	-0.5	-1.4
<b>7.Rezultatul financiar</b>	<b>-0.2</b>	<b>-1.0</b>
<b>8.Venituri totale</b>	<b>46.3</b>	<b>46.7</b>
<b>9.Cheltuieli totale</b>	<b>-43.6</b>	<b>-45.2</b>
<b>10.Rezultatul inainte de impozitare</b>	<b>2.7</b>	<b>1.6</b>
11.Impozit pe profit si alte impozite	-0.5	-0.5
<b>12.Rezultatul net</b>	<b>2.3</b>	<b>1.1</b>
Program de fabricatie	13.9	7.3

Principalii indicatori de performanta din Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2024:  
(milioane lei)

• Cifra de Afaceri	44,5
• Venituri totale	46.7
• Cheltuieli totale	(45,2)
• Profit net	1,1

**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE,  
PRESEDINTE**

Aurelian Mirea Radu Trifa